



**Asistencia Técnica Internacional para la Reactivación Productiva Post-Terremoto**

**Asistencia Técnica Internacional – ATI a la  
Secretaría Técnica para la Reconstrucción y  
Reactivación Productiva para la consecución y  
acompañamiento del Plan de Reconstrucción y  
Reactivación Productiva post terremoto en el  
Ecuador**

**Contrato N° LA/2017/391-895**

**Informe de misión de corto plazo**

**Octubre de 2021**



Financiado por la Unión  
Europea



Implementado por el consorcio  
AGRER - TYPESA

---

**Disclaimer:**

Este informe ha sido elaborado por el consorcio AGRER-TYPSA con financiamiento de la Unión Europea. Las opiniones aquí expresadas son del consultor y no expresan necesariamente las de la Comisión Europea.

---

Financiado por la Unión  
Europea



## **Asistencia Técnica Internacional para la Reactivación Productiva Post-Terremoto**

**Contrato N° LA/2017/391-895**

Asistencia Técnica de Corto Plazo para el mapeo de oportunidades  
económicas en el Cantón de Muisne

Informe de misión de corto plazo

Autor: Gabriel Fernández

Muisne, Octubre 2021

Consorcio AGRER - TYPASA



## Índice de contenido

<b>Índice de contenido</b> .....	4
<b>Abreviaciones</b> .....	5
<b>1. Introducción</b> .....	6
<b>2. Metodología</b> .....	6
<b>3. Conclusiones y recomendaciones</b> .....	15
<b>4. Anexos</b> .....	17
<b>1. Plan de trabajo</b> .....	17
<b>2. Diagnóstico de vocación productiva</b> .....	17
<b>3. Fichas de iniciativas con potencial de escalamiento</b> .....	17
<b>4. Documentos de proyectos a ser considerados para desarrollar y escalar</b> .....	17
<b>5. Documento de Presentación del taller</b> .....	17
<b>6. Lista de asistencia al taller</b> .....	17
<b>7. Propuesta de organización y funciones de unidad de promoción de inversiones</b> .....	17

## Abreviaciones

ATI	Asistencia Técnica Internacional
DUE	Delegación de la Unión Europea
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
IED	Inversión Extranjera Directa
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censo
MIPYMES	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
PDOT	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
RVSM	Refugio de Vida Silvestre Muisne
REMACH	Reserva Ecológica Mache Chindul
SENP	Secretaría Nacional de Planificación
TDR	Términos de Referencia
UE	Unión Europea

## 1. Introducción

El presente informe corresponde a la misión de consultoría, denominada “Mapeo de oportunidades económicas en el Cantón de Muisne”, llevada a cabo en el marco del proyecto de Asistencia Técnica Internacional – ATI a la secretaria técnica para la Reconstrucción y Reactivación Productiva para la consecución y acompañamiento del Plan de Reconstrucción y Reactivación Productiva post terremoto en el Ecuador.

El objetivo general de esta Asistencia Técnica es “Promover el desarrollo económico sostenible e incluyente en el Cantón de Muisne a través de la atracción de inversionistas nacionales e internacionales en proyectos que tengan rentabilidad y alto impacto socioeconómico en el tejido productivo de Cantón de Muisne”. Para ello, entre los meses de junio y septiembre de 2021 se han invertido los 65 días de trabajo previstos, con presencia física en el cantón de Muisne entre el 1 de julio y el 15 de septiembre. Durante este tiempo, se han desarrollado y presentado los siguientes productos de la consultoría:

- Un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría
- Un Diagnóstico de la vocación productiva y económica del cantón de Muisne, evidenciando los sectores con mejores perspectivas de desarrollo sostenible, inclusivo y de incremento de cadena de valor sistematizando las principales fortalezas y oportunidades.
- La Identificación y priorización de proyectos empresariales existentes en el cantón Muisne, elaborándose fichas técnicas de los mismos en las que se reflejan sus principales características y ventajas desde el punto de vista de los posibles inversores.
- La Socialización del diagnóstico y de los proyectos identificados en un taller en el que participaron todos los impulsores de proyectos, actores relevantes del cantón, así como representantes de la Unión Europea, del Banco Europeo de Inversiones y de distintas organizaciones de la sociedad civil y la cooperación internacional.
- Una propuesta de organización institucional en el Cantón de Muisne que pueda responsabilizarse de la atracción de inversión, acompañamiento y supervisión de los proyectos empresariales que vayan identificándose en el cantón.

El desarrollo de la consultoría ha tomado como base el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón de Muisne, complementándose dicha información con la obtenida en documentos y más de 60 entrevistas y visitas al territorio del cantón llevadas a cabo con el apoyo de los técnicos encargados de las áreas de desarrollo social y productivo, desarrollo turístico, área de acuicultura, gestión medioambiental y gestión cultural de la alcaldía. En este marco se mantuvieron numerosas reuniones de alto interés con distintas asociaciones de productores, se realizaron visitas a zonas con especial potencial turístico y se trabajó con los impulsores de distintas iniciativas de emprendimiento existentes en el territorio del cantón, principalmente en el área de la gestión de residuos, operadoras de turismo, establecimientos hoteleros, transformación de cacao, transformación de productos de la pesca y de la acuicultura y otros proyectos de agregación de valor de productos agrícolas y conservación de áreas protegidas. Además, se contactaron a autoridades nacionales e iniciativas privadas que pueden apoyar al GAD cantonal en el reto de promover un mayor desarrollo inclusivo de su territorio.

## 2. Metodología

El trabajo realizado se ha orientado a identificar las mayores potencialidades del cantón de Muisne en términos de desarrollo sostenible e inclusivo y mapear las iniciativas empresariales más relevantes con el fin de generar las herramientas que permitan al GAD cantonal atraer inversión nacional e internacional que propicie dicho desarrollo. Para ello ha sido necesario conocer a fondo las

particularidades de todo el territorio del cantón, así como de las iniciativas sociales y económicas que se están generando en su interior. El trabajo se inició con el análisis del PDOT y de los principales sectores económicos del Cantón de Muisne, identificándose sus características mas diferenciadoras, con el fin de orientar las acciones que se desarrollen en su territorio hacia una mayor agregación de valor a lo largo de las cadenas productivas con mayor potencial.

Como complemento a la caracterización e identificación de elementos diferenciadores en el territorio, se procedió a identificar iniciativas emprendedoras con potencial de efecto multiplicador y rentabilidad adecuada, configurándose una ficha técnica de cada una de ellas, con información fundamental y sintética para atraer el interés de inversionistas y empresarios nacionales e internacionales.

Finalmente, y con el fin de que este trabajo pueda tener continuidad desde el GAD cantonal, se ha realizado una propuesta de estructura y funciones de una Unidad de promoción y atracción de inversiones a incluirse en la estructura organizativa del GAD Muisne.

Durante la presente misión, se han tenido en cuenta los siguientes aspectos para el desarrollo de los trabajos requeridos:

- **Enfoque participativo**, mediante el involucramiento directo del GAD Cantonal y los parroquiales, así como de las organizaciones de productores y los empresarios privados;
- **Enfoque sinérgico**, mediante la consideración de la participación y articulación de instancias públicas, privadas y de la sociedad civil en la definición e implementación de proyectos que procuren el dinamismo económico del cantón
- **Enfoque inclusivo y sostenible** mediante la priorización de proyectos empresariales rentables, con alta potencialidad de generación de empleos decentes o dignos a nivel local, y de alto impacto mediante la generación de externalidades positivas en materia social y medioambiental

A continuación, se plasman los objetivos y resultados que se han logrado durante la consultoría, así como las principales características y comentarios a cada uno de ellos.

Objetivos específicos	Resultados	Productos / Comentarios
<p><b>Elaborar un Diagnóstico de la vocación productiva y económica de Muisne evidenciando los sectores con mejores perspectivas de desarrollo sostenible, inclusivo y de incremento de cadena de valor sistematizando las principales fortalezas y oportunidades</b></p>	<p>- Elaborado Diagnóstico de los sectores económicos con mejores perspectivas de desarrollo con una sistematización de la fortalezas y oportunidades.</p>	<p><b>Presentado un documento de Diagnóstico conteniendo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un capítulo con características diferenciales del cantón de Muisne para su desarrollo sostenible e inclusivo</li> <li>- Un capítulo sobre oportunidades de desarrollo en los sectores de:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>o AGRICULTURA Y AGROINDUSTRIA</li> <li>o PESCA ARTESANAL Y ACUICULTURA</li> <li>o TURISMO</li> <li>o MEDIOAMBIENTE Y TRATAMIENTO DE RESIDUOS</li> </ul> </li> <li>- Un capítulo describiendo la situación de la Inversión Extranjera Directa en Ecuador</li> <li>- Un capítulo describiendo el marco normativo para el fomento y la atracción de inversiones en el país</li> <li>- Un capítulo sobre las Zonas de Desarrollo Especial (ZDE)</li> <li>- Un capítulo sobre otros programas de apoyo</li> </ul>

<p>Priorizar los proyectos empresariales del cantón Muisne y profundizar la información relevante, en una ficha técnica donde se presenten las medidas de apoyo específicas por cada proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboradas fichas técnicas de proyectos empresariales priorizados.</li> <li>- Realizado taller de Retroalimentación del Mapeo de oportunidades económicas en el Cantón de Muisne</li> <li>Realizado evento público de restitución del Mapeo de oportunidades económicas en el Cantón de Muisne</li> </ul>	<p>al emprendimiento en el país y la zona</p> <p><b>Se identificaron y priorizaron 11 posibles iniciativas para canalizar apoyos financieros e inversiones:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Producción de derivados de cacao TEAONE</li> <li>2. Producción de balsa y caña guadúa regenerativas. FUNDACIÓN CUSUSMBI</li> <li>3. Producción de cacao regenerativo. UOPROCAE en alianza con Terra Genesis International</li> <li>4. Centro de Reciclaje de Mompiche. Asociación de Emprendedores de Mompiche</li> <li>5. Servicios para comercializar marca de camarón sostenible. AQUAMANAGER</li> <li>6. Producción extensiva de camarón sostenible para exportación. SEAFOOD EXPORT ECUADOR</li> <li>7. Operadora de Desarrollo Sostenible Bosque y Mar. Fundación Cusumbí</li> <li>8. Fomento de emprendimientos forestales (bambú). COPADE</li> <li>9. Empacadora de Marisco para el cantón de Muisne. GAD Muisne</li> <li>10. Operadora de turismo comunitario Entrepueblos. GRUPO PARTENON</li> <li>11. Secadora solar de cacao. Asociación de Productores Artesanales del Rio Repartidero (APARR)</li> </ol> <p>Para la validación de los resultados del diagnóstico y de los proyectos priorizados, se mantuvo una reunión con los funcionarios del GAD responsables de las áreas de desarrollo productivo, Medioambiente, turismo y promoción cultural, además de con el área de cooperación de la municipalidad. <b>Las reuniones se llevaron a cabo los días 10 y 13 de septiembre.</b></p> <p><b>El 14 de septiembre se llevó a cabo en las instalaciones del GAD Muisne el taller “Oportunidades y desafíos del cantón Muisne en materia de Desarrollo Sostenible”, con el objetivo de dar a conocer el diagnóstico de vocación productiva del cantón de Muisne, las iniciativas mapeadas y debatir sobre las oportunidades y desafíos del cantón</b></p>
<p>Elaborar una propuesta de organización institucional en el Cantón de Muisne que pueda responsabilizarse de la atracción de inversión, acompañamiento y supervisión de nuevos proyectos empresariales nacionales e internacionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formulada una propuesta de organización de una unidad de atracción de inversiones y de acompañamiento y supervisión de nuevos proyectos empresariales.</li> </ul>	<p><b>Presentada una propuesta de organización y funciones conteniendo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CONCEPTO Y MODALIDADES DE INVERSIÓN EN PROYECTOS PRODUCTIVOS Y EMPRESARIALES</li> <li>- LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN ECUADOR</li> <li>- LA INVERSIÓN SOSTENIBLE O DE IMPACTO</li> <li>- LOS GOBIERNOS LOCALES Y LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN</li> <li>- PROPUESTA DE ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA DEL ÁREA DE PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIONES (Principios, funciones, estructura y plan de trabajo)</li> </ul>



Para el desarrollo de estos productos de acuerdo con los resultados previstos en los TdeR de la consultoría, se llevaron a cabo cuatro tipos de actividades:

- Revisión documentación brindada por el Cantón de Muisne y otros actores, así como documentación de contexto
- Realización de entrevistas / focus group con funcionarios del GAD de Muisne, asociaciones de productores, empresarios, funcionarios de los Ministerios de la Producción y de Medioambiente y otros actores económicos relevantes
- Reuniones periódicas de retroalimentación con los funcionarios responsables del Cantón de Muisne
- Realización de un evento público de restitución de los resultados del Mapeo de oportunidades.

La metodología y actividades realizadas para cada producto fueron las siguientes:

### **Producto 1 y 2. Diagnóstico de la vocación productiva del Cantón de Muisne y fichas de proyectos con potencial de escalamiento**

Para el análisis de los sectores con mayores potencialidades de desarrollo sostenible e inclusivo y la identificación de iniciativas relevantes en dichos sectores, el trabajo se enfocó con el fin de generar un documento que sirviera como posible instrumento de promoción.

Ambos productos se fueron realizando en paralelo y las acciones llevadas a cabo fueron las siguientes:

1. Revisión en profundidad el PDOT del GAD Muisne en las diferentes versiones que se fueron actualizando durante el periodo de la consultoría
2. Revisión de documentos de proyectos suministrados por el GAD de Muisne, principalmente:
  - Proyecto de horno solar
  - Proyecto de procesadora mixta de camarón
  - Proyecto de astillero
  - Identificación de atractivos turísticos del cantón
3. Reuniones permanentes con los funcionarios responsables de cada área técnica del GAD Muisne para conocer su experiencia, planificar visitas a zonas de interés del cantón y realizar reuniones con asociaciones de productores y emprendedores. Como resultado de estas reuniones, se mantuvo un contacto permanente con los funcionarios, acordándose la realización de rutas de visitas por el cantón para un mejor conocimiento del mismo. Los funcionarios con los que se coordinaron todas las actividades son:
  - Luis Quiñonez y D. Alfonso Vilela del área de desarrollo social y productivo
  - Carlos Vinuesa, responsable de la jefatura de turismo del GAD
  - Cristian Mendoza, responsable del área de medioambiente del GAD
  - Linver Nazareno, responsable del área de desarrollo cultural del GAD

Además de la coordinación permanente con estos funcionarios, también se mantuvieron reuniones regulares con Denise Santos, del área de cooperación del GAD y con otros funcionarios de la institución, según el tema del que se tratara. También se mantuvieron 3 reuniones de seguimiento de la misión con el alcalde, Sr D Tairon Quintero Vera

4. Mas de 30 reuniones y entrevistas con asociaciones de productores y actores relevantes del desarrollo productivo del cantón:

- D. Pedro Pardo. Propietario de camaronas y ex presidente de Asociación de Productores de Camarón
  - Luis Esteban Gallegos. Productos camaronero e Impulsor de iniciativas de camarón sostenible
  - Juan Carlos Moreira. Experto en acuicultura
  - CONNOR. Consorcio de Gobiernos provinciales, municipales y parroquiales del norte del Ecuador
  - Asopesbunche
  - Heroismo Sanchez. Promotor de camarón orgánico en El Limón
  - Asociación de Pescadores de San Jose de Chamanga.
  - Asociación Partenón de turismo comunitario
  - Santiago Moreno, hotelero de Mompiche e impulsor de la asociación de hoteleros de Mompiche
  - Ester Carballo. Arquitecta impulsora de proyecto de desarrollo ecoturístico Tongorachi
  - Asociación Playita de Bunche
  - Asociación Con Sabor Costeño (Portete)
  - Paolo Realpe. Impulsor de una iniciativa de aceite de coco virgen y de iniciativa turística “Muisne desde adentro”.
  - Gino Rojas. Impulsor de iniciativa turística Mononatura.
  - Maximiliano Labarca, Gerente de Royal Decameron Mompiche.
  - Stefano Bajak. Impulsor de iniciativas turísticas en Mompiche
  - Asociación Caimito Sustentable.
  - Comuna Tongorachi
  - Asociación de Servicios Turísticos de Portete
  - Jose Antonio Salas, de la inmobiliaria Bay Estate
  - Asociaciones de productores de cacao Reserva Mache Chindul
  - Ernesto Hernandez, productor de cacao e impulsor de la iniciativa de producción de chocolate TEAONE en Playa Escondida
  - Asoprobambu
  - Asociación de Productores Artesanales del Rio Repartidero (APARR).
  - Asociación de Mujeres de la Reserva Mache Chindul
  - George Fletcher, biólogo e impulsor de varias iniciativas de producción regenerativa
  - Dña Josefina Klinberg. Impulsora de diferentes iniciativas de desarrollo comunitario
  - Ramón Estupiñán, responsable de GiZ en Esmeraldas
  - Asociación a productores de cacao de APROCAM
  - Ronie Askey Doran. Promotora de iniciativa de centro de reciclaje de Mompiche
  - Asociación de recicladores Muisne.
  - ONG Maquita
  - ONG Paz y Desarrollo (Proyecto Meta)
  - ONG COPADE
  - ONG CEFODI
5. Reuniones y entrevistas con entidades privadas que pueden apoyar el desarrollo sostenible en el país y en el cantón Muisne. Algunas de ellas se realizaron en Guayaquil y Quito.
- Luis Marriot y D. Luis Zambrano de la Alianza para el Emprendimiento y la Innovación (AEI)

- Ney Mieles. Iniciativa ReEmprende de la AEI
  - Stahl Suarez de ShellCatch. Iniciativa de pesca artesanal responsable
  - Melisa Salazar. Coordinadora de actividades de innovacion e incubación en Innobis
  - Larry Vera, y D. Alfredo Villavicencio, Gerente comercial y Gestor de redes comerciales de Maquita Agro
  - Jorge Javier Guarderas (Sambito)
  - Marcos Tello. Impulsor de iniciativas de camarón sostenible
  - Operadora de turismo Vianatura
  - Corinne Lebrun. Fondo de Inversión sostenible CREAS
6. Reuniones con funcionarios públicos relacionados con el desarrollo productivo y la protección del medioambiente. Algunas de ellas se realizaron en las visitas realizadas a Guayaquil y Quito.
- Luis Robles, Director Adjunto de la Cámara Nacional de Acuicultura.
  - Marco Moya, Director de Políticas de Inversiones en Ministerio de la Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.
  - Andrés Castro, Coordinador General de Mercados, Empresas y Alianzas Estratégicas en el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.
  - Alfonso Alava, Director de proyectos y atracción de inversiones del Ministerio de la Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca
  - Elvis Chaves, responsable MAATE del Refugio de Vida Silvestre Muisne
  - Sandra Barriga, funcionara del Fondo de Inversion Ambiental y Sostenible (FIAS)
  - Andrea Sosa, guarda arque de la
  - Cristian Lopez. Responsable de turismo zona 1
  - Tatiana Caicedo. Responsable Reserva Marino Costera Galera - San Francisco
  - Rosario Tene. Responsable Reserva Ecológica Mache Chindul
7. En paralelo a estas reuniones se fueron analizando los documentos que se iban suministrando en cada una de las reuniones, entre los que destacan:
- LEY ORGÁNICA PARA EL FOMENTO PRODUCTIVO, ATRACCIÓN DE INVERSIONES, GENERACIÓN DE EMPLEO, Y ESTABILIDAD Y EQUILIBRIO FISCAL
  - POLÍTICA INDUSTRIAL DE ECUADOR 2016 – 2025
  - ESTRATEGIA ECUADOR EMPRENDEDOR, INNOVADOR Y SOSTENIBLE 2030
  - INSTRUCTIVO PARA LA SELECCIÓN DE PROYECTOS PARA EL PORTAFOLIO NACIONAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN (PORTAFOLIO DE INVERSIONES)
  - ZONAS ESPECIALES DE DESARROLLO ECONÓMICO DIRECCIÓN DE ZEDE Y REGÍMENES ESPECIALES
  - Plan de negocios de ASOPESCAMAR
  - Experiencia de ASOPESCAMAR en el manejo del Manglar
  - Plan Nacional de electrificación de camaroneras
  - Plan de Manejo de la reserva marina Galera San Francisco
  - Plan de Desarrollo de Turismo Sostenible del Destino Pacífico Equatorial 2030
  - Fichas turísticas Muisne 2020
  - Atlas de Turismo 2020
  - Bases Programa Pueblos Mágicos
  - Plan de Marketing Mompiche

- Agendas Locales META
- Hacia un manejo adaptativo del refugio de vida silvestre manglares estuario del río Muisne, provincia de Esmeraldas
- Potencialidades de la cadena del bambú como iniciativa de reactivación económica e innovación productiva sostenible.
- Diagnóstico sobre las construcciones con bambú en Esmeraldas y Manabí, y su influencia en la reactivación productiva
- Plan de Mejora Competitiva para el Desarrollo Agroindustrial de la Cadena de Cacao y Chocolate
- Plan de Manejo y Gestión Participativa de la Reserva Mache Chindul 2005-2010
- Oportunidades y desafíos en el manejo de los bosques y sus servicios ambientales en el cantón Muisne, Esmeraldas

Con la información recopilada en estas actividades se desarrolló el documento de diagnóstico de vocación productiva del cantón y se completaron 7 fichas de proyecto con el siguiente índice:

- ✓ Nombre del Proyecto
- ✓ Institución que lo identifica / impulsa
- ✓ Breve descripción
- ✓ Sector económico
- ✓ Propuesta de valor
- ✓ Mercado objetivo: demanda del producto y/o servicio o su proxy más cercano.
- ✓ Monto total aproximado de la inversión / financiación necesaria
- ✓ Ámbito de la inversión / financiación (local, nacional, internacional)
- ✓ Destino del financiamiento / inversión (actividades): capital, infraestructura, capital de trabajo, servicios (estudios, asistencia técnica, capacitación, otros)
- ✓ Retorno previsto de la inversión
- ✓ Impacto en términos sociales (ej. Atención de poblaciones desfavorecidas, criterios de género)
- ✓ Impacto en términos medioambientales (ej. Generación de emisiones, agentes contaminantes, manejo ambiental, etc)
- ✓ Impacto en términos económicos (ej. Número de empleos o empresas apoyadas)

Las 7 iniciativas que se trabajaron de acuerdo con este contenido son las siguientes:

1. Propuesta para producir y comercializar derivados de cacao, presentada por la marca TEAONE
2. Propuesta de producción y comercialización de balsa y caña guadúa regenerativas, presentada por la FUNDACIÓN CUSUSMBI
3. Propuesta de producción de cacao regenerativo, presentada por UOPROCAE en alianza con Terra Genesis International
4. Propuesta de construcción y operación de un Centro de Reciclaje en Mompiche, presentado por la Asociación de Emprendedores de Mompiche
5. Propuesta de desarrollo de empresa de servicios encargada de formar y acompañar a productores de camarón para comercializar el producto bajo una marca de camarón sostenible, presentado por AQUAMANAGER
6. Propuesta de producción extensiva de camarón sostenible para exportación, presentada por SEAFOOD EXPORT ECUADOR

7. Propuesta de desarrollo de Operadora de Desarrollo Sostenible Bosque y Mar, presentada por la Fundación Cusumbí

Además de las 7 fichas con el contenido descrito, se consideró pertinente añadir 4 documentos de perfil de proyecto que se consideran importantes por su relevancia en materia de desarrollo sostenible del cantón y la profundidad de la información contenida en ellos. Estos documentos son los siguientes:

1. Propuesta de proyecto para afianzar los ingresos familiares a través de fomentar la sostenibilidad de emprendimientos forestales y no forestales - bambú + caña guadua- de pequeños productores de Manabí, Pichincha y Esmeraldas, presentado por COPADE
2. Cálculo, diseño, construcción, suministro, instalación, pruebas, calibración y puesta en servicio, de un horno solar para el secado de cacao, en Muisne, presentado por la Asociación de Productores Artesanales del Rio Repartidero (APARR)
3. Propuesta para mejorar el producto turístico comunitario en el cantón Muisne, a través del equipamiento de los servicios turísticos, capacitación, comercialización, comunicación, promoción y legalización, presentado por el Grupo Partenon
4. Proyecto de Empacadora y Procesadora de Mariscos de Muisne, presentado por la secretaria técnica del GAD de Muisne.

#### **Evento público de presentación Mapeo de oportunidades económicas.**

Una vez desarrollado el diagnóstico y con los documentos y responsables de proyectos seleccionados para formar parte de la oferta de iniciativas de desarrollo sostenible del cantón, se procedió a organizar un taller en el que participaran todos los entrevistados durante la consultoría, así como actores nacionales e internacionales referentes en cada uno de los sectores identificados con mayor potencial

La agenda del evento, al que asistieron 75 personas fue la siguiente:

9h -9h30 Recepción e Inauguración: D. Remy Llinares (DUE), D. Tairon Quintero Vera (Alcalde de Muisne), Denise Santos (Responsable del área de cooperación e inversiones del GAD)

9h30 – 9h45 Presentación resultados del Diagnóstico (Gabriel Fernández)

9h45 – 10h30 Panel sobre potencialidades del sector turismo

- Introducción (Gabriel Fernández)
- Juan Reyes (ATI UE)
- Cristian Lopez (MINTUR)
- Carlos Vinuesa (GAD)
- Otras iniciativas

10h30 – 11h15. Panel sobre potencialidades del sector cacaoero en Muisne

- Introducción (Gabriel Fernández)
- Christian Marlin (ATI UE)
- Alexandra Leiva (Cacao Costa Esmeraldas)
- Alfonso Vilela (GAD Muisne)
- George Fletcher (Cacao regenerativo)
- TEA ONE (Chocolate)

- Otras iniciativas

11h15 – 11h30. Receso / café

11h30 -12h15. Panel sobre potencialidades del sector camaronero y pesca artesanal

- Introducción (Gabriel Fernández)
- Luis Quiñonez (Camarón) / Johny Pozo (pesca) (GAD Muisne)
- Luis Esteban Proyecto de desarrollo productivo camarón
- Javier Rojas (CEFODI)
- Otras iniciativas

12h15 – 13hs Panel sobre potencialidades en gestión medioambiental

- Introducción (Gabriel Fernández)
- Cristian Mendoza. Medioambiente (GAD Muisne)
- Nixon Guerrero (COPADE)
- George Fletcher (Asociación Cusumbi)
- Centro de Reciclaje (Ronie Askin)

13h – 14h. Almuerzo y acto cultural

La grabación del taller se puede encontrar en el siguiente enlace:

<https://www.facebook.com/alcaldiademuisne/videos/126018916356845>

### **Propuesta de organización de una Unidad de promoción de inversiones empresariales**

Este documento se presentó con el objetivo de presentar ideas y propuestas para que el GAD de Muisne aproveche de manera sostenible los productos de la presente consultoría en lo que se refiere al análisis de los sectores con mayores potencialidades de desarrollo sostenible e inclusivo en el cantón, la identificación de iniciativas empresariales concretas y la vinculación con actores clave a nivel nacional e internacional. Dado que el GAD de Muisne ya cuenta con un área de relaciones nacionales e internacionales encargada de coordinar y gestionar recursos financieros, técnicos, académicos de cooperación oficial, privada, nacional e internacional para apoyar los proyectos estratégicos de acuerdo al plan de desarrollo del Cantón Muisne, la idea es que gracias a esta consultoría esta área pueda fortalecerse mediante el uso de herramientas de mercadeo de las oportunidades de desarrollo existentes en el cantón y su vinculación con instituciones nacionales e internacionales que puedan convertirse en socios estratégicos de la institución.

La propuesta realizada para dotar de contenido y forma organizativa a esta área del GAD, se ha estructurado entorno a los siguientes capítulos:

- Concepto y modalidades de inversión
- Los gobiernos locales y la atracción de inversiones
- Propuesta de organización y funciones del área
- Propuesta de plan de trabajo

### 3. Conclusiones y recomendaciones

1. Se trata de un cantón con unas características que lo identifican y lo diferencian de una manera muy clara con respecto a otras zonas del país. En este sentido, como aspectos diferenciales del cantón se destacan los siguientes:
  - a. Clima tropical húmedo, aguas cálidas y tierra fértil
  - b. Gran parte del territorio (33%) y toda la zona costera son áreas protegidas
  - c. Elevada biodiversidad y gran cantidad de especies endémicas, algunas de ellas en peligro de extinción
  - d. Paisajes variados y de gran belleza escénica (bosque tropical hasta el mar, bosque tropical seco, maglares, diferentes tipos de playa, acantilados, etc)
  - e. Población joven y diversa, con fuerte sentido de identidad, compromiso e interés por la tradición cultural
  - f. Territorio limitado para los cultivos extensivos y el turismo de masa

Estas características son óptimas para que el cantón apueste por convertirse en una **zona con modelos productivos y de turismo de calidad, respetuosos con el medioambiente e inclusivos socialmente**, promoviendo los conceptos y valores asociados a **lo natural, lo sostenible, lo responsable en un territorio de características únicas**

Para ello es necesario que **se promuevan de forma muy activa el emprendimiento y la innovación**, con el fin de acceder a mercados de nicho en expansión como son los que se relacionan con los productos saludables y que incorporan elementos de sostenibilidad

2. Si bien se han identificado algunas iniciativas interesantes en las áreas de mayor potencial del cantón, estas están todavía a un nivel de desarrollo muy temprano, por lo que **es necesario fortalecerlas mediante vinculaciones con actores públicos y privados que provean de servicios en esta etapa temprana del desarrollo empresarial**:
  - a. Desarrollo de planes de negocio
  - b. Desarrollo de estudios de mercado
  - c. Análisis de rentabilidad
  - d. Provisión de capital semilla para validar los modelos de negocio
3. El PDOT es un documento bastante completo que le asigna al GAD un rol de agente de cambio importante, que debe ser asumido con responsabilidad y empeño con el fin de desarrollar al máximo los potenciales del cantón y no perder la riqueza natural y de recursos que posee. En este sentido **se recomienda concretar de forma efectiva los siguientes competencias del GAD**:
  - a. Buscar el equilibrio donde las zonas urbanas tengan un crecimiento racional y las zonas agrarias sean óptimas en uso y productividad sin ejercer presiones hacia ecosistemas sensibles **mediante una acción de ordenamiento territorial aun pendiente**.
  - b. Continuar con la identificación de propuestas agro-productivas y agroindustriales sostenibles con el objetivo de mantener las características diferenciales del cantón.

- c. Analizar posibles instrumentos que promuevan la conservación y aumento de las zonas naturales, mediante la reforestación y la venta de servicios ambientales
  - d. **Considerar al turismo responsable y respetuoso con la naturaleza y la cultura del cantón como un eje transversal vertebrador**, y a la vez beneficiario de las anteriores líneas de acción.
  - e. **Intensificar las alianzas con entidades nacionales e internacionales que promueven el desarrollo sostenible.**
4. El turismo es el área con mayor potencial del cantón. La biodiversidad del bosque húmedo tropical, los manglares, sus paisajes, sus playas, sus recursos faunísticos y su diversidad cultural hacen del cantón un sitio ideal para el turismo de naturaleza, aventura y comunitario (un nicho de mercado en continuo crecimiento). Sin embargo, **existen muy pocos productos turísticos organizados y alineados con los requisitos y estándares del Ministerio de Turismo** y no hay ningún operador turístico que unifique y comercialice los múltiples atractivos existentes en el territorio.

Por ello, es clave **la vinculación del turismo con los planes de manejo de visitantes de las áreas protegidas así como definir los territorios propicios para los desarrollos turísticos y las condiciones en las que deben llevarse a cabo** (provisión de servicios básicos por parte del GAD y exigencia de cumplir con estándares de sostenibilidad por parte de los desarrolladores o inversores). Como primer paso sería importante formalizar alguna operadora de turismo de aventura y turismo comunitario que puedan articular la oferta turística.

5. En el área de la agroindustria, se identifica el sector cacao como el más relevante desde el punto de vista de aunar la rentabilidad económica con el respeto a la naturaleza y la equidad social, por ser un producto muy característico y representativo de Ecuador (valor diferencial y de calidad). Sin embargo, **existe un bajo nivel de asociatividad y las buenas prácticas de cultivo sostenible y de calidad son muy aisladas.**

**El sector cacao se ve como una alternativa interesante para los productores de la reserva Mache Chindul, pero hay que promover de forma efectiva la agregación de valor en todas las fases de la cadena**, con el fin de ofrecer productos de alta calidad y asociados a valores de sostenibilidad para aprovechar los nichos de mercado existentes.

En esta misma línea también se debe promover la agregación de valor de productos como el coco y las frutas y plantas medicinales características de la reserva, que también tienen alto potencial de comercialización vinculada a mercados de nicho (saludables y naturales)

6. En cuanto a la acuicultura y la pesca artesanal, se trata de dos ecosistemas productivos muy importantes para el cantón en términos de impacto económico, social y medioambiental, con modos de producción muy diferentes, que comparten espacio y mercados, por lo que **deben desarrollarse de forma armónica y complementaria.**

Dado que toda la costa del cantón de Muisne está protegida ambientalmente para garantizar el uso sostenible de sus recursos marinos y del manglar, **es preciso comunicar este hecho**



**diferencial posicionando sus productos en mercados de pesca y acuicultura responsable, a los que debe accederse de forma directa.** En este caso es muy importante promover una alianza con la Alianza para el Emprendimiento y la Innovación y su programa ReEmprende, que esta trabajando en el mismo sentido. También promover las iniciativas existentes en el cantón vinculadas a la acuicultura sostenible.

7. Finalmente, dadas las características del cantón, **se considera muy importante apalancar los esfuerzos de conservación mediante el aprovechamiento de incentivos públicos o privados vinculados a la captación de carbono mediante la promoción de la reforestación con especies maderables en condiciones de sostenibilidad.**

En este sentido es importante aprovechar la gran demanda de productos forestales como la balsa o el bambú para reforestar zonas deterioradas y proteger cuencas, mediante un manejo sustentable de dichas plantaciones.

Por otro lado, el problema de la gestión de los residuos sólidos puede convertirse en oportunidad mediante el desarrollo de centros de reciclaje que generen productos con demanda en el mercado

#### 4. Anexos

1. Plan de trabajo
2. Diagnóstico de vocación productiva
3. Fichas de iniciativas con potencial de escalamiento
4. Documentos de proyectos a ser considerados para desarrollar y escalar
5. Documento de Presentación del taller
6. Lista de asistencia al taller
7. Propuesta de organización y funciones de unidad de promoción de inversiones