

Contrato de Asistencia Técnica Internacional – ATI a
la Secretaría Técnica para la Reconstrucción y
Reactivación Productiva para la consecución y
acompañamiento del Plan de Reconstrucción y
Reactivación Productiva post terremoto en el
Ecuador

LA/2017/391-895

PRODUCTO 5

Taller para la transferencia de conocimientos
sobre la Estrategia de socialización y
acompañamiento técnico a los equipos de la
STPE nacional y zonal

Septiembre, 2019

Este proyecto está financiado
por la Unión Europea



Proyecto implementado por el
consorcio AGRER - TYP SA



Disclaimer:

Este informe ha sido elaborado por el consorcio AGRER-TYPSA con financiamiento de la Unión Europea. Las opiniones aquí expresadas son del consultor y no expresan necesariamente las de la Comisión Europea.

Proyecto financiado por la
Unión Europea



Proyecto de Asistencia Técnica para la Reactivación
Productiva Post-Terremoto
Contrato N° LA/2017/391-895

Misión

Estrategia de socialización y de acompañamiento técnico para
actualización de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

PRODUCTO 5

Taller para la transferencia de conocimientos sobre la
Estrategia de socialización y acompañamiento técnico
a los equipos de la STPE nacional y zonal

Juan Carlos Guzmán J.

Quito, septiembre 2019

Consorcio AGRER - TYPASA



Índice de contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	6
2. OBJETIVOS DEL TALLER.....	6
GENERAL	6
ESPECÍFICOS.....	6
3. RESULTADOS	7
4. SISTEMATIZACIÓN DEL TALLER	14
ANEXO 1. REGISTRO DE PARTICIPANTES.....	17

Siglas y acrónimos

ATI	Asistencia Técnica Internacional
DUE	Delegación de la Unión Europea
EATP	Estrategia de Acompañamiento Técnico Permanente
ES	Estrategia de Socialización
GAD	Gobierno(s) Autónomo(s) Descentralizado(s)
ICM	Índice de Cumplimiento de Metas
MAE	Ministerio del Ambiente
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
Miduvi	Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
Mies	Ministerio de Inclusión Económica y Social
Mineduc	Ministerio de Educación
Mintur	Ministerio de Turismo
MSP	Ministerio de Salud Pública
PDOT	Plan(es) de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
PUGS	Plan(es) de Uso y Gestión del Suelo
Secob	Servicio de Contratación de Obras
Senagua	Secretaría Nacional del Agua
Senescyt	Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación
Sngre	Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias
SOT	Superintendencia de Ordenamiento Territorial
Stcrrp	Secretaría Técnica del Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva
STPE	Secretaría Técnica Planifica Ecuador
TDR	Términos de Referencia
UE	Unión Europea

1. Introducción

En el marco del proyecto de *Asistencia Técnica Internacional – ATI a la Secretaría Técnica para la Reconstrucción y Reactivación Productiva para la consecución y acompañamiento del Plan de Reconstrucción y Reactivación Productiva post terremoto en el Ecuador – Europeaid/139012/DH/SER/EC*, la Unión Europea contrata un consultor, de junio a septiembre de 2019 (67 días), para conducir la Misión “Estrategia de socialización y de acompañamiento técnico para actualización de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial”, con enfoque en las provincias de Manabí y Esmeraldas¹, y cuyo objetivo general es “fortalecer desde Senplades los procesos de formulación/actualización de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT)”. Se persigue los siguientes objetivos específicos:

1. Emitir aportes técnicos a las Guías para PDOT y su Caja de Herramientas (**PRODUCTO 1**).
2. Realizar el mapeo de actores e intervenciones públicas y de la cooperación internacional en las provincias de Esmeraldas y Manabí, en el marco de la planificación territorial y la reactivación productiva (**PRODUCTO 2**).
3. Socializar y difundir las Guías para PDOT y su Caja de Herramientas y su aplicación en las provincias de Esmeraldas, Manabí y Pichincha (**PRODUCTO 3**).
4. Diseñar la estrategia de acompañamiento técnico permanente que será liderada por Senplades y que incluya otros actores relevantes y su implementación en las provincias de Esmeraldas, Manabí (**PRODUCTO 4**).

Finalmente, tanto los resultados de la corrida de las Estrategias de Socialización como de Acompañamiento Técnico Permanente serán compartidas con los equipos de la Secretaría Técnica de Planificación, nacional y zonales, **en un taller en Quito (PRODUCTO 5)**. La misión concluye con la presentación de un Informe Final de Asistencia Técnica (**PRODUCTO 6**).

Con este antecedente y conforme el Plan de Trabajo aprobado por la contraparte técnica, el Consultor presenta el **PRODUCTO 5: Taller para la transferencia de conocimientos sobre la Estrategia de socialización y acompañamiento técnico a los equipos de la STPE nacional y zonal**, con los resultados de la implementación de las estrategias en las provincias de Manabí y Esmeraldas.

2. Objetivos del taller

General

Presentar al equipo matriz y zonal de la Secretaría Técnica de Planificación (STPE) los resultados de las Estrategias de socialización y de acompañamiento técnico desplegadas en las provincias de Manabí y Esmeraldas, mostrando los principales aportes que se generaron en los diferentes momentos propuestos y recibir retroalimentación al proceso.

Específicos

- Reflexionar sobre los aportes que generaron los actores en territorio, **en la fase de socialización**, a efectos de generar elementos que orienten este proceso en el resto de provincias del país.

¹ Incluía la provincia de Pichincha inicialmente, pero por decisión de la Secretaría Técnica Planifica Ecuador se prescinde de este espacio puesto que es necesario realizar un acercamiento a los GAD de esta provincia, previo a la Socialización.

- Reflexionar sobre los aportes que generaron los actores en territorio, **en la fase de acompañamiento técnico**, a efectos de generar elementos que orienten este proceso en el resto de provincias del país.
- Recibir insumos que permitan afinar los Productos 3 y 4, socialización y acompañamiento técnico, respectivamente, a fin de contar con documentos validados por la STPE.

3. Resultados

La Estrategia de socialización fue desplegada en territorio del 29 de julio al 1 de agosto en la provincia de Manabí, y del 2 al 8 de agosto en Esmeraldas. A continuación, un resumen de la participación y los principales aportes en cada uno de los momentos planteados en la Estrategia correspondiente (Producto 3), cuyo objetivo es:

Estrategia Socialización

Posicionar el proceso de planificación y ordenamiento territorial como factor clave en la consecución del desarrollo, **estableciendo elementos comunes que apropien a los diferentes actores locales** para avanzar hacia la construcción de una **“cultura planificadora”** que fortalezca la **gobernanza territorial**

Resultados socialización – M1

Momento 1 (diálogo)
Autoridades seccionales

- Leonardo Orlando Prefecto Manabí
- Roberta Zambrano Prefecta Esmeraldas
- Agustín Casanova Alcalde Portoviejo



Líneas orientadoras para el diálogo	Principales aportes
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Importancia de la planificación desde lo local ▪ Inserción del plan de gobierno local en PDOT ▪ Articulación multinivel ▪ Institucionalización del proceso de planificación y ordenamiento territorial ▪ Situación presupuestaria de los gobiernos locales 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incertidumbre sobre el proceso de descentralización: avances y competencias sin recursos ▪ Desarrollo territorial desde la solvencia del territorio y de los GAD ▪ Marcar claramente la diferencia entre uso del suelo y ordenamiento territorial ▪ Articulación multinivel es compleja de por sí, por ello debe concretarse en la participación ciudadana ▪ El criterio <i>circunvecino</i> no solo es un espacio de comunicación sino uno que debe destacar el esfuerzo de complementariedad y apoyo mutuo en la planificación

Resultados socialización – M2

Momento 2 (reunión) Ejecutivo desconcentrado

- Portoviejo (Zonal 4 y Provincial)
28 participantes
- Ibarra (Zonal 1)
19 participantes
- Esmeraldas (Provincial)
38 participantes



Elementos para la reunión	Principales aportes
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Objetivos Estrategia de Socialización ▪ Política pública, planes sectoriales (carácter estratégico, planificación de servicios) y su vinculación al proceso de planificación y ordenamiento territorial ▪ Espacio de diálogo para la construcción de una estrategia de articulación multinivel 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No se debe tomar la autonomía como accionar aleatorio ▪ El ejecutivo desconcentrado no conoce los PDOT y los GAD la política pública, lo que dificulta plantear acciones sinérgicas ▪ Para la articulación multinivel es necesario capacitar a los GAD en base normativa y competencias ▪ La mayor desarticulación se ve en las inversiones en territorio, no necesariamente en objetivos y metas de los proyectos sectoriales ▪ La STPE debe generar espacios para concretar acciones de articulación que brinden resultados fructíferos en territorio

Ministerio de Gobierno, MAE, Mineduc, Mintur, MAG, MIES, MSP, Senagua, Secob, SOT, Agrocalidad, Sngre, Banco de Desarrollo, Senescyt, STPE

Resultados socialización – M3

Momento 3 (taller) Equipos técnicos GAD

- Portoviejo (36 GAD)
83 participantes
- Chone (27 GAD)
47 participantes
- Manta (15 GAD)
42 participantes
- San Lorenzo (35 GAD)
71 participantes
- Esmeraldas (30 GAD)
78 participantes



Elementos para el taller	Principales aportes
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Objetivos Estrategia de Socialización ▪ Contexto del proceso de planificación y ordenamiento territorial ▪ Estado actual de actualización de PDOT y PUGS ▪ Guías para la formulación/actualización de PDOT, por nivel de gobierno ▪ Caja de herramientas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definir un mecanismo de coordinación y articulación en territorio para avanzar a “un mismo ritmo” en la actualización del PDOT ▪ El PDOT debe permitir una gestión política adecuada, por tanto hay que conjugar aspectos técnicos y políticos ▪ Es necesario primero crear una articulación al interior del GAD, antes de buscar relacionamiento con otros actores hacia afuera ▪ Trabajar desde ejes específicos programáticos a través de mesas de planificación y ordenamiento territorial, lideradas por la STPE, en que el nivel de gobierno provincial es el articulador ▪ La orientación técnica a los GAD Parroquiales en el inicio del proceso es crucial para evitar que contraten consultorías “sin saber lo que piden”

A manera de resumen, los principales aspectos a destacar de la implementación de la Estrategia son:

1. La decisión de abordar el proceso de actualización de PDOT desde una estrategia, ha sido acertada (equipos nuevos)
2. Evaluar el PDOT vigente desde lo cuantitativo (ICM) y también cualitativo (visión, objetivos, modelo de gestión) = problemática clara para el cierre de brechas
3. Existe voluntad política y técnica de los GAD para formular/actualizar el PDOT, pero hay condicionantes: (a) falta de recursos económicos, (b) débil diálogo y falta de acuerdos entre niveles de gobierno y Estado
4. Evaluar internamente las habilidades técnicas y administrativas, sobretodo en los gobiernos parroquiales

En lo concerniente a la Estrategia de acompañamiento técnico, se ejecutó en la provincia de Esmeraldas del 19 al 24 de agosto, y en Manabí del 26 de agosto al 5 de septiembre. A continuación, se presenta el objetivo y los principales resultados:

Estrategia Acompañamiento Técnico

Identificar conjuntamente con los gobiernos locales, desde el principio **“circunvecino”**, elementos técnicos, políticos y metodológicos que permitan construir un **esquema de acompañamiento sostenido y sistémico** para el proceso íntegro de la planificación y ordenamiento territorial

SECRETARÍA TÉCNICA
PLANIFICACIÓN ECUADOR



Resultados acompañamiento – M1

Momento 1 (diálogo) – Prefecto/a



Roberta
Zambrano



Leonardo
Orlando

Principales aportes

- La visión de desarrollo debe tener un horizonte amplio, marcando hitos en cada administración
- Promover acciones que garanticen la **resiliencia** de los territorios desde la sostenibilidad económica y ambiental
- Considerar la integralidad del territorio en el modelo de desarrollo: conectividad, productividad, seguridad, turismo, patrimonio y riesgos
- Marcar claramente la diferencia entre uso del suelo y ordenamiento territorial
- Lograr apoyo técnico para todos los niveles de gobierno, para la formulación y gestión de proyectos

Resultados acompañamiento – M2



Momento 2 (diálogo) – Alcaldes/as



Resultados acompañamiento – M2

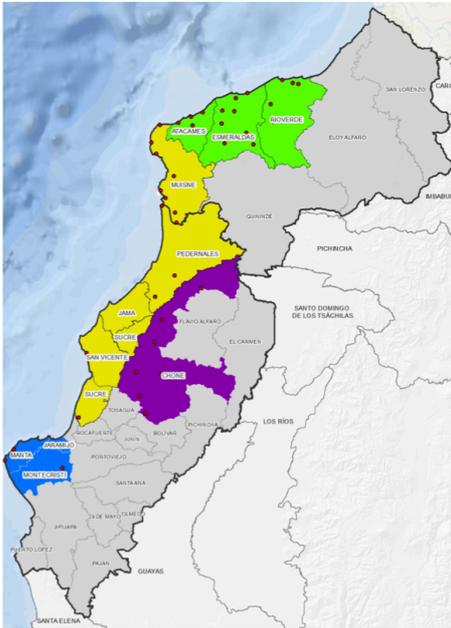


Principales aportes hacia una visión compartida

- Los gobiernos locales no deben ser vistos solo como empleadores, sino como generadores de empleo
- Es preciso plantear una hoja de ruta hacia el desarrollo sostenible (horizonte más amplio, no sólo enmarcado en el período de gestión)
- Lograr apoyo externo para la formulación de proyectos
- La planificación territorial tiene que ser programática
- Articulación con provincias y parroquias para el desarrollo productivo, desde las ciudades
- Fortalecimiento institucional
- No hay salida mientras los gobiernos provinciales sigan invirtiendo en zonas urbanas
- El ordenamiento de la ciudad es el primer paso para planificar el territorio
- La Academia debe ser parte del cambio estructural
- El énfasis en la planificación para el desarrollo e institucional es crucial para determinar el valor de las acciones de los gobiernos locales

Resultados acompañamiento – M3

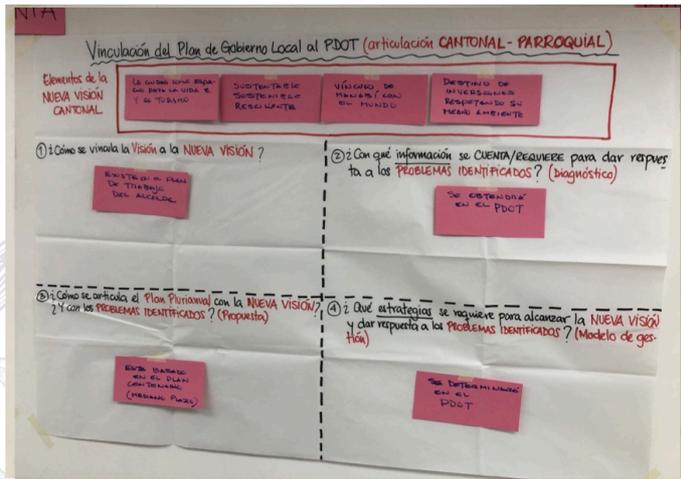
Momento 3 (taller) – Equipos técnicos GAD provincial, cantonal y parroquial (Presidentes)



- Criterio CIRCUNVECINO y mesa técnica de OT

Desarrollo turístico Gestión de riesgos Desarrollo endógeno Conectividad

- Metodología



Resultados acompañamiento – M3

Momento 3 (taller) – Equipos técnicos GAD provincial, cantonal y parroquial (Presidentes)

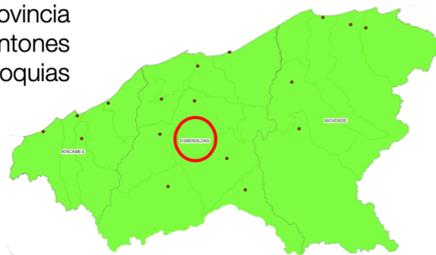
Elementos para la NUEVA VISION CIRCUNVECINA

- Turismo sustentable
- Infraestructura y servicios de soporte
- Potencialidades del territorio
- Institucionalidad
- Inclusión social e igualdad de derechos
- Articulación territorial
- Riesgos

Grupo 1

1 provincia
3 cantones
17 parroquias

Desarrollo turístico



Resultados acompañamiento – M3

Momento 3 (taller) – Equipos técnicos GAD provincial, cantonal y parroquial (Presidentes)



Elementos para la NUEVA VISION CIRCUNVECINA

- Turismo sustentable
- Territorio resiliente
- Conectividad campo – ciudad
- Patrimonio arquitectónico y cultural
- Emprendimiento comunitario
- Seguridad ciudadana
- Productividad
- Participación ciudadana



Resultados acompañamiento – M3

Momento 3 (taller) – Equipos técnicos GAD provincial, cantonal y parroquial (Presidentes)



Elementos para la NUEVA VISION CANTONAL

- Articulación territorial
- Integración comunitaria
- Conectividad vial cantonal
- Capacidad administrativa
- Desarrollo productivo



Resultados acompañamiento – M3

Momento 3 (taller) – Equipos técnicos GAD provincial, cantonal y parroquial (Presidentes)



Grupo 4

1 provincia
3 cantones
3 parroquias

Conectividad

Elementos para la NUEVA VISION CIRCUNVECINA

- Fortalecimiento institucional
- Turismo
- Manejo ambiental
- Minería
- Desarrollo humano
- Seguridad
- Participación ciudadana



Las principales conclusiones y recomendaciones de la implementación de las dos estrategias se resumen en los siguientes aspectos:

1. El momento con autoridades seccionales es crucial sin embargo es necesario evaluar primeramente la situación geopolítica de cada territorio/zona para decidir cuando hacerlo
2. El trabajo con el ejecutivo desconcentrado debe ser un ejercicio constante de revisión/ajuste del carácter estratégico de los proyectos en territorio
3. Los equipos técnicos de los GAD son nuevos, por tanto tienen necesidades de capacitación y asistencia técnica muy similares, mismas deben definirse en el ejercicio de la planificación
4. La capacitación debe ser tendiente a fortalecer las capacidades de los equipos técnicos GAD, como un proceso sistemático
5. El rol de la STPE en el acompañamiento:
 - *Orientación técnica en la elaboración del PDOT*: diagnóstico (gestión y provisión de información), propuesta (construcción de objetivos, proyectos, metas e indicadores); y, modelo de gestión (construcción colectiva de estrategias)
 - *Articulador multinivel*: generando convocatoria de calidad y apropiando a los actores (GAD, ejecutivo, sociedad) del proceso
6. Existen demasiados instrumentos de planificación. Deben ser revisados y ajustados a la dinámica del proceso
7. En torno al proceso de formulación/actualización de PDOT:
 - no se parte de “cero” por tanto se trata de una actualización
 - el énfasis en el carácter estratégico del diagnóstico logrará: reducción de costos de consultoría, enfocarse en la problemática real del territorio con miras a cerrar brechas, diagnóstico único cantón – parroquia(s)
 - concentrar esfuerzos en la Propuesta y Modelo de gestión
8. Fortalecer la estrategia de acompañamiento técnico desde el criterio circunvecino, a través de las mesas de OT, definiendo ejes programáticos para la articulación multinivel (hábitat)

4. Sistematización del taller

Aspectos en los que hizo énfasis el Consultor

Contexto del proceso

- Para generar una mirada sistémica e integral del proceso de planificación y ordenamiento territorial, ha sido necesario implementar mecanismos y espacios que partan de este enfoque, de manera que trascienda la acción puntual de los talleres y se apueste por encaminar las acciones hacia una cultura planificadora robusta.
- Los ejes de ambas estrategias son la institucionalización y la instrumentalización. La institucionalización consiste en la legitimación y apropiación permanente que permite posicionar y otorgar el carácter material a las acciones ejercidas y los recursos destinados a estos fines. Mientras que la instrumentalización decanta en materializar a través de herramientas e instrumentos las políticas de desarrollo y ordenamiento territorial, de manera integral y complementaria.
- Articulación. La planificación del desarrollo territorial sostenible es efectivamente el campo de acción de la gobernanza territorial, la cual se refiere a la capacidad de las sociedades de resolver sus asuntos y de contribuir al desarrollo de sus territorios mediante la participación de diversos actores territoriales, entre ellos el Estado, la sociedad civil, las agencias públicas localizadas territorialmente y el sector privado, en un contexto en el cual, el gobierno local está enfocado en las oportunidades de los territorios, estimulado del crecimiento económico con inclusión social.
- Es fundamental que a los GAD les quede claro que el ejercicio que se realizará es básicamente una actualización. Esto permitiría poder enfocar los esfuerzos mayormente en la propuesta y el modelo de gestión.
- El nivel provincial debe promover la integración territorial de los GAD bajo su jurisdicción y establecer mecanismos de articulación con los territorios circunvecinos, así como posibilitar la armonización de los intereses de los GAD con los intereses de la provincia. La integración del territorio debe buscar un desarrollo equitativo de los municipios que componen la provincia, a partir del reconocimiento de sus potencialidades y un mayor apoyo de la provincia a los municipios, y de los municipios a las parroquias, por sus capacidades técnicas limitadas.

Aspectos representativos a partir de la aplicación de las estrategias de socialización y acompañamiento técnico

A partir de la implementación de cada uno de los momentos previstos para la corrida piloto de las estrategias, y del acercamiento a los gobiernos locales de Manabí y Esmeraldas, se identificaron los siguientes puntos a considerar como parte de la estrategia nacional:

- Concentrar los esfuerzos del ejercicio de actualización de los PDOT en la propuesta y en el modelo de gestión.
- La articulación multinivel debe permear el proceso y con ello a los distintos actores que intervienen en el. No debe quedar únicamente en la voluntad política, debe darse diálogo y concertación con los equipos técnicos.
- Los GAD parroquiales requieren revisar las capacidades internas para potenciar mejor el proceso.

- Se debe generar una real participación ciudadana en las decisiones políticas. Los retos y oportunidades deben y pueden ser superados con una mayor intervención de la ciudadanía.
- El rol de la provincia contempla un alto grado de coordinación, concertación y cooperación con los diferentes actores interesados, públicos, privados y organizaciones sociales del ámbito provincial.
- ¿Cómo entran en la articulación los centros urbanos y en la configuración de la visión provincial? Por un lado esto permitiría definir modelos de organización del sistema de ciudades y estrategias para la formación de redes buscando complementariedad y equilibrio territorial. Sin embargo, a pesar de este interés hacia las centralidades, el vínculo urbano y rural en términos de una planificación integral y sostenida debe ser trabajado bajo la noción de sistema territorial, es decir, donde todos los elementos juegan un rol clave.
- Es clave definir ejes programáticos para la planificación que permitan organizar y avanzar en este trabajo.
- La institucionalización del proceso no solo es para los GAD, requiere de que otros actores involucrados también identifiquen su importancia.
- A partir del despliegue en el territorio se mostró por parte de los GAD interés por incluir en su gestión el concepto de resiliencia. Esto en virtud de que la agenda de la resiliencia aporta un objetivo global común para abordar los riesgos de peligros múltiples en zonas propensas a desastres y crisis, reuniendo a actores humanitarios, del desarrollo, de las políticas, y de las inversiones en torno a resultados coherentes comunes y más allá de enfoques segmentados.
- Se debe promover la importancia de la articulación con el Gobierno central a través de su brazo ejecutor en el territorio como lo es el ejecutivo desconcentrado. Se le debe otorgar a este relacionamiento el carácter estratégico, ya que hace referencia a cómo sólo con la acción conjunta entre niveles de gobierno se puede cubrir la demanda de manera integral.
- Existen una gran cantidad de actores involucrados de manera directa e indirecta en la gestión del ordenamiento territorial. Por tanto con el propósito de organizar el sistema y de facilitar el trabajo de los GAD, Es fundamental establecer cuando entra cada actor en el proceso y los insumos o lineamientos que provee desde su ámbito sectorial y competencial.
- De la metodología aplicada en las mesas técnicas de ordenamiento territorial en zona 4, se destaca el principio circunvecino. El cual ha implicado un análisis de la realidad local para agrupar territorios de trabajo en función de los vínculos que unen a los territorios vecinos de manera que puedan complementarse y generar sinergias entre los territorios de los GAD. Este principio está marcado por la interacción entre las características geofísicas, las iniciativas colectivas como mancomunidades y/o alianzas estratégicas de distintos actores y la operación de las fuerzas económicas, tecnológicas, sociopolíticas, culturales y ambientales en el territorio.

De la plenaria entre el Consultor y el equipo técnico de la DOAT

- Se ha demostrado que lograr una planificación articulada no resulta tarea fácil, por lo que la normativa no ha sido suficiente.
- La importancia de involucrar y conjugar la planificación del ejecutivo desconcentrado con la planificación de los GAD.

- A lo largo del proceso de planificación y ordenamiento territorial, es esencial tener en cuenta que la visión de desarrollo y prospectiva debe trascender los límites geográficos.
- Se deben filtrar las demandas y necesidades para abordar aquellas que son de la competencia de la STPE y derivar los temas que sean manejados por los respectivos entes rectores. Adicionalmente considerar a los Gremios de GAD y CNC, principalmente para el tema de fortalecimiento institucional en función de los espacios que actualmente manejan.
- La estrategia de acompañamiento técnico se debe sustentar en el trabajo consensuado de los tres niveles de gobierno. Para la realización de estos momentos de manera inicial se podría Identificar hitos internos (desde la STPE) en función de las etapas. Posteriormente plantear una hoja de ruta general que permita realizar el acompañamiento técnico y sobre ello realizar el respectivo seguimiento a los avances.
- El ejecutivo desconcentrado en el territorio mayormente obedece únicamente a criterios nacionales, sin considerar los aspectos territoriales.
- Se debe posicionar el rol de las entidades del Gobierno central en la planificación territorial para lograr una planificación integral, sin duda el gran reto es la articulación multinivel.
- El arranque de las estrategias ha estado marcado por la reflexión en torno a la visión de desarrollo, lo que ha dado paso a repensar el proceso de planificación en torno a la noción del territorio como una categoría más amplia de análisis que requiere conjugar esfuerzos de todos los niveles de gobierno en función de las competencias tanto exclusivas como concurrentes.



Anexo 1. Registro de participantes



Ecuador

Asistencia Técnica para la Reactivación Productiva Post-Terremoto Unión Europea - Senplades



Unión Europea

Registro de participantes

Lugar:	Auditorio STPE, QUITO
Fecha:	09 - Septiembre - 2019
Tema:	Taller socialización resultados ATI - Equipo STPE

Nro	Nombres	Apellidos	Cargo	Institución	Teléfono móvil	Correo	Firma
1	Flavio	GRON	ANALISTA	DOAT - STPE	09555037508	maslon@planificacogob.ec	[Firma]
2	Lucas	Choutari	Analista	DOAT - STPE	0947716370	lchoutari@planificacogob.ec	[Firma]
3	Gabriela	Jaramillo	Analista	DOAT - STPE	0986072683	gijaramillo@planificacogob.ec	[Firma]
4	Francisco	Maldonado	ANALISTA	DOAT - STPE	0995454291	f.maldonado@planificacogob.ec	[Firma]
5	SILVIA	ALVAREZ	ESPECIALISTA	DOAT - STPE	2254	s.alvarez	[Firma]
6	CARLA	UGUIC	Analista	DIEI - STPE	2010	c.ugue@planificacogob.ec	[Firma]
7	Ruth	Pacilla	Especialista	DOAT - STPE	2199	rpacilla@planificacogob.ec	[Firma]
8	CRISTIAN	MUNOZ	Analista	DOAT		c.munoz@planificacogob.ec	[Firma]
9	Miguel Angel	Andrade	Director	DOAT	2215	m.andrade@planificacogob.ec	[Firma]
10	Sandra	Hidalgo	Especialista	DOAT	2184	s.hidalgo@planificacogob.ec	[Firma]
11	Alejo	BROWN	Analista	DOAT - STPE	2842	abrown@planificacogob.ec	[Firma]
12	RESUÍ	Trujillo	Analista	DIEI - STPE	0997594285	rtujillo@planificacogob.ec	[Firma]
13	SEBASTIAN	VANDELA	STPE FOMPO	ATI VE	0995012203	svandela@planificacogob.ec	[Firma]
14	Ivonne	Moran	Analista DOAT	STPE		imoran@planificacogob.ec	[Firma]
15	JUAN CARLOS	GUZMAN	CONSULTOR	ATI VE	0988483107	juancguzmanj@me.com	[Firma]