



Financiado por la  
Unión Europea



# Asistencia Técnica Internacional para la Reactivación Productiva post terremoto en Ecuador Contrato N° LA/2017/391-895

---

Asistencia Técnica de Corto Plazo para el mapeo de  
oportunidades económicas en el Cantón de Muisne

Gabriel Fernández  
14.09.2021



# Agenda

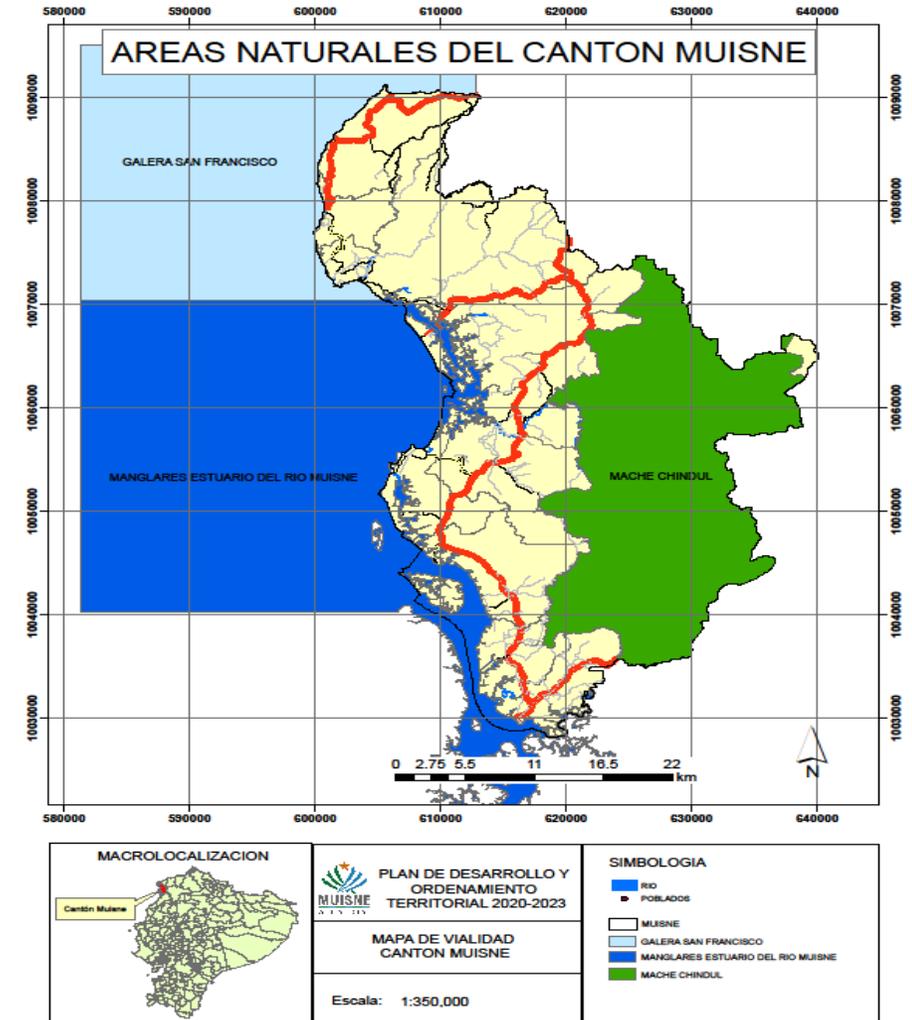
- Principales conclusiones del diagnóstico
- Panel sobre potencialidades del sector turismo
- Panel sobre potencialidades del sector cacaotero
- Panel sobre potencialidades del sector acuícola y de pesca artesanal
- Panel sobre potencialidades en gestión y protección medioambiental
- Almuerzo
- Mesas de trabajo (turismo, desarrollo productivo, agua y medioambiente, social)

## **Diagnóstico de oportunidades de desarrollo económico del Cantón Muisne**

- ✓ Objetivo: Promover el desarrollo económico sostenible e incluyente en el Cantón de Muisne a través de la atracción de inversionistas nacionales e internacionales en proyectos que tengan rentabilidad y alto impacto socioambiental.
- ✓ Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón de Muisne como base
- ✓ Información obtenida en documentos y entrevistas llevadas a cabo con el apoyo de los técnicos encargados de las áreas de cooperación, desarrollo social y productivo, turismo, gestión medioambiental y gestión cultural de la alcaldía.
- ✓ Diagnóstico: Análisis de los sectores con mayores potencialidades de desarrollo sostenible e inclusivo en términos de beneficios económicos, sociales y medioambientales (situación actual, fortalezas y oportunidades de desarrollo)
- ✓ Fichas de emprendimientos existentes en cada uno de los sectores analizados
- ✓ Base para acciones de promoción de las oportunidades y ventajas del cantón.

# Aspectos diferenciales del cantón

- Clima tropical húmedo, aguas cálidas y tierra fértil
- Buena parte del territorio (33%) y toda la zona costera son áreas protegidas
- Elevada biodiversidad y gran cantidad de especies endémicas, algunas de ellas en peligro de extinción
- Paisajes variados y de gran belleza escénica (bosque tropical hasta el mar, bosque tropical seco, diferentes tipos de playa, acantilados, etc)
- Población joven y diversa, con fuerte sentido de identidad, compromiso e interés por la tradición cultural
- Territorio limitado para los cultivos extensivos y el turismo de masa



# Aspectos diferenciales del cantón

Características óptimas para diferenciarse como zona con modelos productivos y de turismo de calidad, respetuosos con el medioambiente e inclusivos socialmente

(**natural**, **saludable**, responsable, **sostenible**, único...)



**ACCESO DIRECTO A MERCADOS DE NICHO EN EXPANSIÓN**

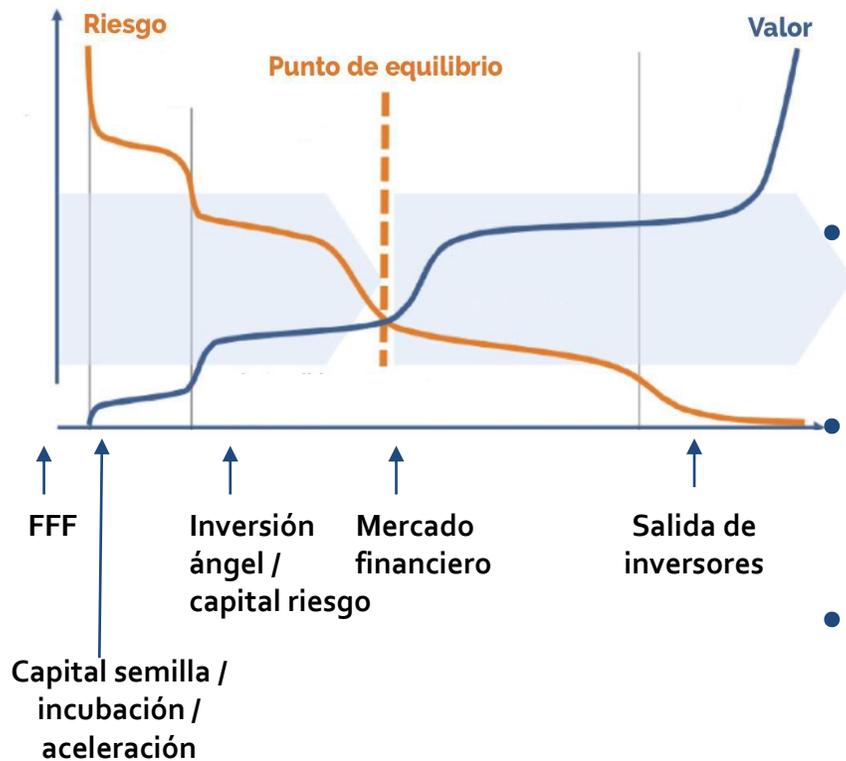
**AGENTES DE CAMBIO (Públicos, privados, SC, Academia)**

**AGREGACIÓN DE VALOR**

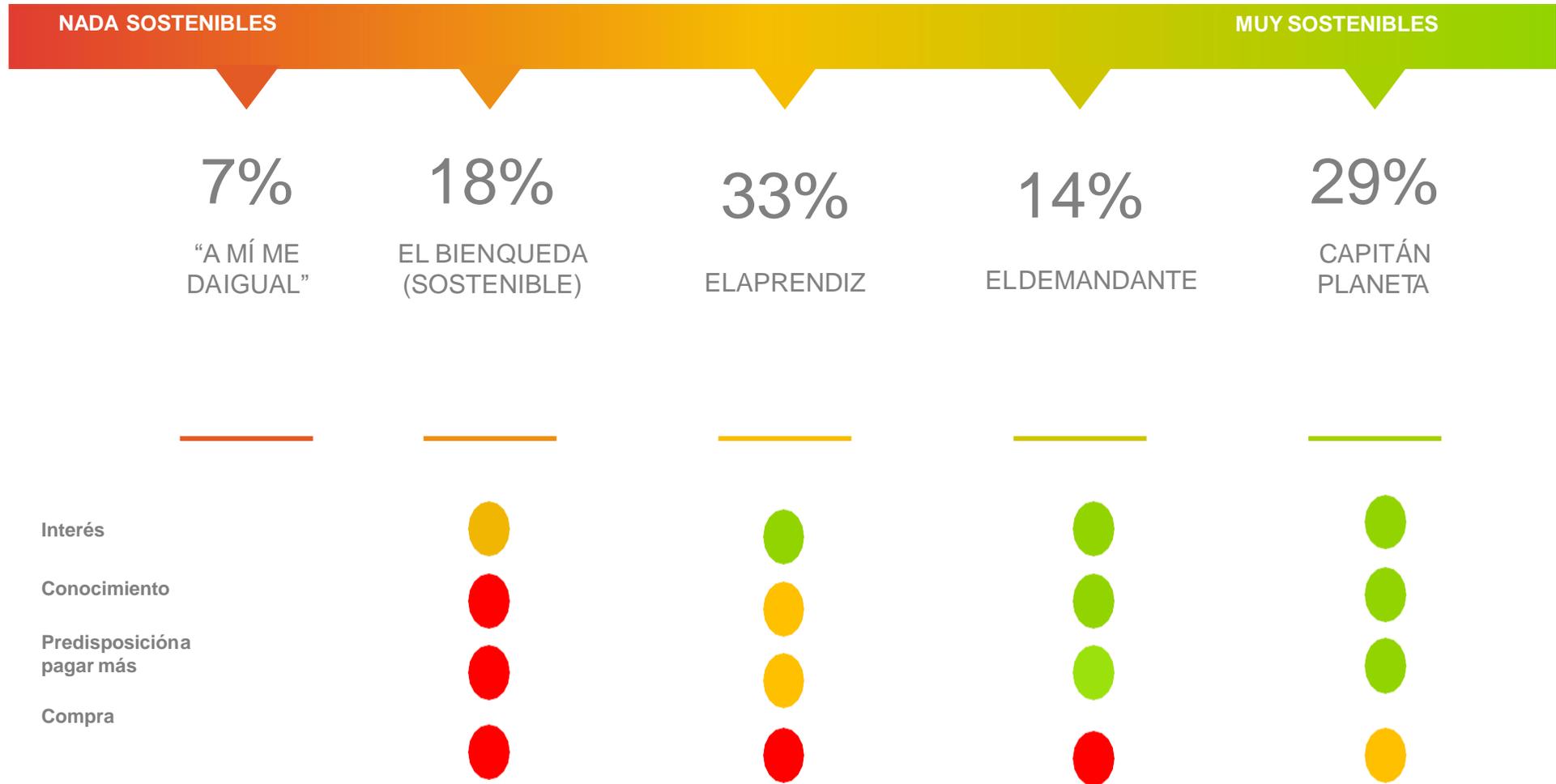
**EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN**

# Emprendimiento e innovación. Riesgo vs valor

- **Encaje necesidad – solución.** La necesidad a cubrir es relevante desde el punto de vista de los clientes (mercado), y la solución propuesta es la más adecuada (modelo de negocio)
- **Validación de clientes:** Demostrar que existen personas dispuestas a pagar por el producto o servicio que se ofrece
- **Encaje producto - mercado:** cuando se logra monetizar un producto, de forma escalable y sostenible
- **Punto de equilibrio:** es el momento a partir del cual los ingresos mensuales que genera el emprendimiento igualan o superan los gastos mensuales.



# TENDENCIAS DE CONSUMO: SOSTENIBILIDAD



FUENTE: KANTAR PANEL

# Tendencias de inversión: Sostenibilidad

- La inversión de impacto combina la rentabilidad financiera con la resolución de problemas sociales y medioambientales. Todos los factores son importantes desde el punto de vista de la viabilidad a largo plazo de los negocios (la sostenibilidad también es un concepto financiera)
- Entre 2015 y 2018 la inversión de impacto casi se duplicó (de 380 mil millones de USD a 715 mil millones USD) y se espera que siga creciendo de forma acelerada en los próximos años. “Informe Inversión de impacto: Capitalismo y Sostenibilidad”
- Según Global Impact Investing Network, este fuerte incremento tiene su origen en el aumento del número de instituciones, inversores y agentes financieros que trabajan bajo esta óptica, (aumento del de un 30%) y aumento en el capital medio invertido por estos inversores, alcanzando los 542 millones de USD .

# Tendencias de inversión: Sostenibilidad

*“Las estrategias de inversión que se centran en la creación de valor en lugar de los beneficios a corto plazo no sólo son más populares, sino también más exitosas” (VOX Capital – Brasil)*

*“Para prosperar en el tiempo, cada empresa no solo debe ofrecer un rendimiento financiero, sino también mostrar cómo hace una contribución positiva a la sociedad. Las empresas deben beneficiar a todas sus partes interesadas, incluidos los accionistas, empleados, clientes y las comunidades en las que operan”. Larry Fink, Chairman and CEO, Blackrock Inc.*

# Inversión de impacto en Ecuador

- **IMPAQTO Capital**, una plataforma de financiamiento dedicada a brindar capital y apoyo a emprendimientos de etapa temprana en la región Andina. IMPAQTO Capital sirve como un punto de conexión entre fuentes de financiamiento y emprendimientos de impacto para canalizar capital a empresas de alto impacto en la región. [www.impaqto.net](http://www.impaqto.net)
- **Fondo de inversión de impacto CREAS ECUADOR** Inversiones encaminadas a fomentar y potencializar empresas y proyectos en marcha con potencial de crecimiento y que puedan demostrar tener un impacto positivo ambiental o social en el país o en la región. [www.creasecuador.com](http://www.creasecuador.com)
- **CRISFE FUNDACION**. Fondo de inversión de impacto ecuatoriano que busca realizar inversiones en capital accionario, encaminadas a fomentar y escalar empresas en marcha con potencial de crecimiento, y que puedan demostrar tener un impacto positivo ambiental o social en el país. [www.crisfe.org](http://www.crisfe.org)
- **La Alianza para el Emprendimiento e Innovación (AEI)** es una RED de más de 140 actores públicos, privados, académicos, y multilaterales, con presencia en Ecuador y Panamá, que mediante acciones articuladas aceleran el desarrollo del ecosistema de emprendimiento e innovación del país como base de su desarrollo productivo. Vincula emprendimientos con fondos de capital emprendedor y analiza la industria del capital emprendedor. [www.aei.ec](http://www.aei.ec) / [www.aei.ec/re-emprende](http://www.aei.ec/re-emprende)

# El GADM como agente de cambio

**El PDOT busca un equilibrio donde las zonas urbanas tengan un crecimiento racional y las zonas agrarias sean óptimas en uso y productividad sin ejercer presiones hacia ecosistemas sensibles.**

El trabajo realizado trata de apoyar en las siguientes áreas:

- Identificar propuestas agro-productivas y agroindustriales sostenibles con el objetivo de mantener las características diferenciales del cantón.
- Analizar posibles instrumentos que promuevan la conservación y aumento de las zonas naturales, mediante la reforestación y la venta de servicios ambientales
- Contemplar la incorporación de los principios de innovación y de economía circular como elemento clave del desarrollo futuro del cantón en aras de lograr un efectivo crecimiento sostenible.
- Considerar al turismo responsable y respetuoso con la naturaleza y la cultura del cantón como un eje transversal vertebrador, y a la vez beneficiario de las anteriores líneas de acción.
- Identificar ideas y proyectos demostrativos que se conviertan en ejemplos

# Emprendimientos identificados

## Fichas Recibidas:

- Chocolate TEAONE. Emprendimiento familiar. Ernesto Hernández [www.teaone.ec](http://www.teaone.ec)
- Cacao Regenerativo. UOPROCAE / Terra Génesis Internacional. George Fletcher
- Operadora de turismo comunitario en Muisne. Grupo Partenón. Marcelo Cotera / Carlos Vinueza
- Balsa y Guadúa regenerativas. Fundación Cusumbí. George Fletcher
- Ecuador Sustainable Shrimp Alliance – EcSSA. Aquamanager. Esteban Gallegos. [www.ecssa.org](http://www.ecssa.org)
- Acuicultura natural y sostenible. SEAFOOD Export Ecuador. Esteban Gallegos
- Centro de reciclaje de Mompiche. Asociación de Emprendedores Mompiche. Roni Askey Doran [@centroreciclajemompiche](https://twitter.com/centroreciclajemompiche)

# Emprendimientos identificados

## Ideas:

- Operadoras de turismo de naturaleza, aventura y comunitario (Fund. Cusumbí, Go Mompiche, Muisne desde Adentro, Mono Natura, Save the Paradise,...)
- Proyecto ecoturístico Comuna Tongorachi
- Proyecto ecoturístico Bay Estate
- Secadora solar de cacao. Asociación de Productores de cacao del Rio Repartidero
- Comercialización de productos derivados del cacao
- Comercialización de mermeladas de productos con propiedades medicinales (Asociación Mujeres Mache Chindul)
- Aceite de coco orgánico. Alonso y Milena. Paolo Realpe
- Comercialización de bambú (Asoprobambú)
- Comercialización de derivados de la pesca (Asociaciones de pesca artesanal)
- Empacadora de marisco (GAD Muisne)

# Potencial del sector Turismo

- Area con mayor potencial del cantón. La biodiversidad del bosque húmedo tropical, los manglares, sus paisajes, sus playas, sus recursos faunísticos y su diversidad cultural hacen del cantón un sitio ideal para el turismo de naturaleza, aventura y comunitario (un nicho de mercado en continuo crecimiento)
- Sin embargo, existen muy pocos productos turísticos organizados y alineados con los requisitos y estándares del Ministerio de Turismo y no hay ningún operador turístico que unifique y comercialice los múltiples atractivos existentes en el territorio.
- El desarrollo turístico más importante no está muy vinculado a las características diferenciales del cantón
- Es clave la vinculación del turismo con los planes de manejo de visitantes de las áreas protegidas.
- Es importante definir los territorios propicios para los desarrollos turísticos y las condiciones en las que deben llevarse a cabo, así como considerarlo un eje transversal complementario con los demás sectores
- **Panel sobre turismo:**
  - Juan Antonio Reyes: Panorámica general
  - Christian Lopez: Perspectiva MINTUR
  - Carlos Vinuesa: Perspectiva GAD Muisne y operadora de turismo comunitario
  - Otras iniciativas

# Potencial del sector agroindustrial

- Se identifica el sector cacao como el mas relevante desde el punto de vista de aunar la rentabilidad económica con el respeto a la naturaleza y la equidad social: Es un producto muy característico y representativo de Ecuador (valor diferencial y de calidad), existen muchos pequeños y medianos productores, es una alternativa interesante de cultivo y generación de ingresos en la reserva Mache Chindul y existen iniciativas relevantes de agregación de valor en todas las fases de la cadena
- Le siguen en importancia el coco y las frutas y plantas medicinales características de la reserva, que también tienen alto potencial de comercialización vinculada a mercados de nicho (saludables y naturales)
- **Panel sobre Cacao:**
  - Christian Marlin: Panorámica general
  - Alexandra Leiva: Buena práctica Costa Esmeraldas
  - Alfonso Vilela: Perspectiva GAD Muisne
  - George Fletcher: Proyecto cacao regenerativo
  - Ernesto Hernández: Chocolate TEAONE

# Potencial de la acuicultura y la pesca artesanal

- Dos ecosistemas productivos muy importantes para el cantón en términos de impacto económico, social y medioambiental.
- Dos modos de producción muy diferentes, que comparten espacio y mercados, por lo que deben desarrollarse de forma armónica y complementándose.
- Toda la costa del cantón de Muisne está protegida ambientalmente para garantizar el uso sostenible de sus recursos marinos y del manglar, lo que permite diferenciar este tipo de recursos de los que se dan en áreas no reguladas y sobreexplotadas (posicionamiento como pesca y acuicultura responsable)
- Necesidad de acceder a mercados de nicho de forma directa
- **Panel sobre Pesca y Acuicultura:**
  - Johny Pozo y Luis Quiñonez: Perspectiva GAD
  - Esteban Gallegos: Proyectos de desarrollo sector camaronero
  - Proyecto Reemprende / AEI / Shell Catch Pesca Fresca. <https://web.shellcatch.com/b2b-scan-view?AS=123#/qrscan/6oca43dco6664223f4256404>
  - Javier Rojas. Organización de pescadores artesanales (Red Mangle)

# Potencial de la gestión y protección medioambiental

- Hay que combinar los esfuerzos de conservación, aprovechando incentivos públicos o privados vinculados a la captación de carbono con la promoción de la reforestación con especies maderables en condiciones de sostenibilidad.
- Existe la posibilidad de aprovechar la gran demanda de productos forestales como la balsa o el bambú para reforestar zonas deterioradas y proteger cuencas, mediante un manejo sustentable de dichas plantaciones.
- El problema de la gestión de los residuos sólidos puede convertirse en oportunidad mediante el desarrollo de centros de reciclaje que generen productos con demanda en el mercado
- **Panel sobre gestión y protección medioambiental:**
  - Cristian Mendoza: Perspectiva GAD
  - Juan Carlos Palacios: Corporación de Manejo Forestal Sustentable (video)
  - Nixon Guerrero: Producción y Comercialización de bambú
  - George Fletcher: Balsa y Guadúa regenerativas

**Gracias por su atención**